Crowe

Cifralex
Membre indépendant de Crowe Global

EMMAÜS DEFI – Fondateur Abbé Pierre

Association régie par la loi du 1er Juillet 1901

6 rue Archereau
75019 **PARIS**

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 Décembre 2021

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE

DU 22 JUIN 2022

Laval
92, avenue Robert Buron
CS 86112
53062 LAVAL cedex 9
Tél : 02 43 59 16 32
laval@crowe-cifralex.fr

Le Mans
49 avenue Frédéric Auguste Bartholdi
72000 LE MANS

lemans@crowe-cifralex.fr

Nantes
10, rue Jack London
BP 36
44400 REZE
Tél : 02 40 69 81 00
nantes@crowe-cifralex.fr

Paris
8 rue Bayen

75017 PARIS
Tel : 01 84 79 45 79
paris@crowe-cifralex.fr

Cifralex – Société Anonyme au capital de 549 400 € - 392 097 226 RCS Laval - TVA intracommunautaire FR 44 392 097 226
Société inscrite au tableau de l'Ordre des Experts-Comptables de la Région des Pays de Loire - Membre de la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes Ouest-Atlantique
Siège social : 92, avenue Robert Buron - CS 86112 - 53062 Laval cedex 9

www.crowe-cifralex.fr

EMMAÜS DEFI – Fondateur Abbé Pierre

Association régie par la loi du 1er Juillet 1901

6 rue Archereau
75019 **PARIS**

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 Décembre 2021

Aux membres,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association « EMMAÜS DEFI – Fondateur Abbé Pierre » relatifs à l'exercice clos le 31 Décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues, et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.
Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Fait à LAVAL, le 08 Juin 2022
Le Commissaire aux Comptes

Pour CIFRALEX
Le mandataire social
Chargé du mandat

Antoine BUTROT
Expert-Comptable Diplômé
Commissaire aux Comptes

EMMAÜS DEFI – Fondateur Abbé Pierre

Association régie par la loi du 1er Juillet 1901

6 rue Archereau
75019 **PARIS**

DESCRIPTION DETAILLEE DES RESPONSABILITES

DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

EMMAÜS DEFI – Fondateur Abbé Pierre

Association régie par la loi du 1er Juillet 1901

6 rue Archereau
75019 **PARIS**

DESCRIPTION DETAILLEE DES RESPONSABILITES

DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

EMMAÜS DEFI – Fondateur Abbé Pierre

Association régie par la loi du 1er Juillet 1901

6 rue Archereau
75019 **PARIS**

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2021

Bilan Actif

Bilan Actif	Du 01/01/2021 au 31/12/2021			Au 31/12/2020
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	42 579	27 545	15 034	16 252
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours	4 095		4 095	
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	5 659 228	1 494 530	4 164 697	3 117 160
Installations techniques, matériel et outillages industriels	161 070	141 970	19 100	32 548
Autres immobilisations corporelles	781 480	535 750	245 730	245 416
Immobilisations corporelles en cours	20 673		20 673	1 211 198
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	21 000		21 000	21 000
Autres titres immobilisés	20 000		20 000	2 073
Prêts				
Autres immobilisations financières	18 088		18 088	1 797
TOTAL I	**6 728 212**	**2 199 796**	**4 528 416**	**4 647 445**
Comptes de liaison **II**				
Actif circulant				
Stocks et encours				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	91 158	216	90 942	148 331
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	945 923		945 923	1 528 671
Valeurs mobilières de placement	702 469		702 469	698 197
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	3 539 916		3 539 916	3 775 450
Charges constatées d'avance	60 712		60 712	50 159
TOTAL III	**5 340 178**	**216**	**5 339 962**	**6 200 808**
Frais d'émission des emprunts **IV**				
Primes de remboursement des obligations **V**				
Écarts de conversion actif **VI**				
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)	**12 068 389**	**2 200 012**	**9 868 378**	**10 848 253**

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Bilan Passif

Bilan Passif	31/12/2021	31/12/2020
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves	36 037	36 037
Report à nouveau	1 603 284	1 384 042
Excédent ou déficit de l'exercice	233 051	219 243
Situation nette	**1 872 372**	**1 639 321**
Fonds propres consomptibles		
Subventions d'investissement		
Provisions règlementées		
TOTAL I	**1 872 372**	**1 639 321**
Comptes de liaison **II**		
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	5 263 476	4 999 063
TOTAL III	**5 263 476**	**4 999 063**
Provisions		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	120 666	119 279
TOTAL IV	**120 666**	**119 279**
Emprunts et dettes		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 096 271	1 715 532
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	422 744	726 007
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	728 886	618 792
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	345 498	403 106
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	18 464	627 152
TOTAL V	**2 611 864**	**4 090 590**
Écarts de conversion passif **VI**		
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)	**9 868 378**	**10 848 253**

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Compte de résultat

Compte de résultat	31/12/2021	31/12/2020
Produits d'exploitation		
Cotisations	160	
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	2 088 957	1 459 359
- dont ventes de dons en nature	2 054 802	1 440 358
Ventes de prestations de services	112 774	147 402
- dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	2 960 326	3 251 743
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	427 733	121 435
Mécénats	1 416 457	2 045 548
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	57 950	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	86 344	98 227
Utilisations des fonds dédiés	876 585	420 382
Autres produits	3 530	16 466
TOTAL I	**8 030 815**	**7 560 563**
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises	-986	-4 219
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	1 402 917	1 380 979
Aides financières	72 265	20 000
Impôts, taxes et versements assimilés	332 400	236 158
Salaires et traitements	3 620 201	2 893 817
Charges sociales	916 675	760 519
Dotations aux amortissements et dépréciations	373 568	346 940
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	1 140 999	1 671 041
Autres charges	11 027	12 477
TOTAL II	**7 869 066**	**7 317 712**
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	**161 749**	**242 851**
Produits financiers		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	4 272	4 585
Autres intérêts et produits assimilés	197	48
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL III	**4 470**	**4 632**
Charges financières		
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées	10 231	7 311
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL IV	**10 231**	**7 311**
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	**-5 762**	**-2 679**
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	**155 987**	**240 172**

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Compte de résultat (Suite)

Compte de résultat (Suite)	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	33 055	
Sur opérations en capital	48 402	1 800
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	14 928	
TOTAL V	**96 385**	**1 800**
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	1 936	6 658
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	16 315	14 928
TOTAL VI	**18 251**	**21 586**
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	**78 134**	**-19 786**
Participation des salariés aux résultats **VII**		
Impôts sur les bénéfices **VIII**	**1 071**	**1 143**
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	**8 131 670**	**7 566 996**
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	**7 898 620**	**7 347 753**
EXCÉDENT OU DÉFICIT	**233 051**	**219 243**

Contributions volontaires en nature		
Dons en nature	1 732 849	1 399 541
Prestations en nature	266 206	304 209
Bénévolat	139 150	97 554
TOTAL	**2 138 205**	**1 801 304**
Charges des contributions volontaires en nature		
Secours en nature	1 732 849	1 399 541
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	266 206	304 209
Personnel bénévole	139 150	97 554
TOTAL	**2 138 205**	**1 801 304**

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Présentation de l'association

Emmaüs Défi est né de la volonté d'Emmaüs France, des communautés Emmaüs d'Île-de-France et de l'Association Emmaüs Paris de lutter contre les phénomènes de grande exclusion en créant des solutions de « post-urgence ». L'héritage d'Emmaüs Défi s'inscrit donc clairement dans le mouvement initié par l'Abbé Pierre depuis 1949. Cet héritage, ce sont des valeurs simples et fortes : en tant que personne, chaque individu a droit à la dignité.

Emmaüs Défi est un laboratoire d'innovations sociales qui s'est donné pour mission sociale de rechercher les meilleures solutions pour lutter contre la grande exclusion et permettre à chacun de retrouver sa dignité et sa place dans la société.

L'activité principale est la revalorisation des objets usagés. Les produits sont triés, réparés ou revalorisés si besoin, pour ensuite être revendus dans nos deux magasins du 19ème arrondissement de Paris : le magasin Riquet et le magasin du 104.

Depuis son lancement, Emmaüs Défi a pu compter sur le soutien essentiel de nombreux partenaires, parmi les pouvoirs publics, les entreprises et les acteurs sociaux.

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Faits caractéristiques de l'exercice

Projet social et développement de l'activité

L'association Emmaüs Défi a été créée pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion en favorisant l'insertion par l'activité économique des personnes en très grande exclusion. En 2021, Emmaüs Défi a accompagné environ 150 salariés en parcours d'insertion.

2021 a été marquée par un début de sortie de crise sanitaire du Covid 19. Malgré près de 5 mois de fermeture de la boutique du 104 liée à la fermeture du centre culturel, l'activité a repris de plus belle dès le mois de juin permettant de maintenir un chiffre d'affaire à l'équilibre.

Au global, les effectifs de salariés en parcours ont augmenté de 10% et ceux des permanents ont augmenté de 20% pour accompagner les différents projets. La dynamique de l'activité opérationnelle fut cette année encore, très active :Super rentrée qui a permis aux familles du quartier de s'équiper en fournitures scolaires neuves, vente spéciale au BHV du Marais, matinée Partenaires, super noël . sont autant d'évènements qui ont jalonné l'année.

CAMPÜS

Né en 2021, **Emmaüs Campüs** est le dernier projet d'innovation d'Emmaüs Défi. Constatant la multiplication des situations de précarité chez les étudiants, nous avons voulu les placer au cœur d'un nouveau projet dont ils seront à la fois les acteurs et les bénéficiaires directs. Le projet Emmaüs Campüs consiste donc en l'extension de notre chantier d'insertion, via l'ouverture de nouveaux lieux de tri et de vente, et le rapprochement avec le monde étudiant. L'enjeu du projet Emmaüs Campüs est ainsi de permettre à de nouvelles personnes très éloignées de l'emploi de bénéficier d'un poste en insertion, tout en faisant bénéficier les étudiants de tarifs privilégiés et d'une offre de produits adaptée et accessible.

Les étudiants constituent aussi de vrais acteurs de la construction du projet. Cinq étudiants de l'association de l'ESCP Fleur de Bitume nous ont accompagné ainsi dans le cadre d'une mission, afin de réaliser une cartographie des besoins des étudiants et animer la communauté étudiante autour du projet.

En 2021, l'équipe d'Emmaüs Campüs était composée d'une chargée de projet, 2 encadrantes et 9 salariés en parcours d'insertion dans notre première boutique Campüs au 46 Allée Paris-Ivry, dans le quartier Bruneseau (Paris 13e). Elle occupe un local faisant partie d'un projet d'occupation temporaire géré par Plateau Urbain. Proche du Campus des Grands Moulins et de la BNF, la boutique se situe dans un quartier étudiant dynamique, où sont notamment présentes deux associations d'aide alimentaire à destination des jeunes (Linkee et AGORAé). Sur une surface totale de 130 m2 sont vendus des objets issus de dons, triés et mis en rayon par les salariés en insertion de la boutique : vêtements, accessoires, vaisselle, linge de maison, livres, etc. Cette boutique est ouverte à tous, avec des événements promotionnels spécialement dédiés aux étudiants qui auront lieu de manière régulière. En 2021, environ 700 kg d'objets ont été collectés par Emmaüs Campüs chaque semaine, notamment via des collectes à domicile et des boîtes à dons installées dans plusieurs magasins Franprix dans le cadre d'un partenariat avec l'enseigne.

La Banque Solidaire de l'Equipement a consolidé son activité à Paris, Lyon, Aubervilliers et Lille. Une nouvelle antenne a vu le jour à Toulouse, en octobre 2021 porté par un acteur du territoire : l'association ESPOIR, aidée d'Emmaüs Toulouse et d'Emmaüs Agir. Ceci est le fruit d'un travail d'étude de faisabilité et de concertation conduits entre octobre 2020 et juin 2021.

En 2021, ce sont plus de 2100 ménages qui ont bénéficié du dispositif.

Le Dispositif Premières Heures (DPH) déployé par le Département de Paris est aujourd'hui largement mis en œuvre à Paris. Depuis 2019 il est mis en place dans les Hauts-de-Seine. En 2020, la métropole du Grand Lyon a soutenu son essaimage sur son territoire. Plusieurs autres départements et territoires travaillent actuellement à son déploiement. Initié en 2009 par Emmaüs Défi, ce dispositif permet à des personnes en situation de grande exclusion de reprendre une activité professionnelle selon un rythme très progressif. Il représente une réponse particulièrement pertinente pour engager la dynamique d'insertion par l'emploi des personnes en situation de rue. Le DPH fait partie depuis 2015, de l'action 59 du Pacte parisien de lutte contre la grande exclusion.

En 2021, le DPH accompagne plus de 300 personnes chaque année dans Paris.

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Fais caractéristiques de l'exercice (suite)

Convergence est un programme initié en 2012 par Emmaüs Défi, qui s'est fixé comme ambition d'expérimenter, de construire et de promouvoir un dispositif innovant de lutte contre la grande exclusion, en particulier dans une logique de post-urgence. Il vise à l'amélioration et la pérennisation de la situation des personnes en situation de grande exclusion. Depuis 2016, avec le soutien de la Fédération des Acteurs de la Solidarité, Convergence a été élargi à d'autres chantiers d'insertion.

En 2019, ce programme a été retenu par le gouvernement dans le cadre de la Stratégie Pauvreté, dans une perspective d'essaimage national. Actuellement il est mis en œuvre sur 6 territoires : Lyon, Lille, Nantes, Strasbourg, la Charente et Paris. Marseille et Rouen rejoindront le dispositif en 2022. Emmaüs Défi assure la coordination de Convergence Paris depuis 3 ans et a accompagné, en 2021, 286 salariés travaillant au sein de 7 ACI Parisiens.

Emmaüs Défi a poursuivi ses actions de **solidarité externe** en approvisionnant plusieurs communautés Emmaüs de province (comme la communauté de Grande Synthe) et d'Ile-de-France, en aidant quelques centres d'hébergement parisiens par le biais de dépannages mobiliers et en faisant des dons de marchandises à des associations de proximité. L'engagement auprès des migrants des différents camps et dispositifs parisiens s'est poursuivi ; et des missions de bénévolat en distribution alimentaire auprès de la Ville de Paris et de l'Armée du Salut se sont poursuivies.

En 2021, l'atelier des **ReCréateurs** couture a réalisé des chouchous upcyclés pour la marque de prêt-à-porter féminin Rouje à partir des chutes de tissus et de collants, issus de ses anciennes collections, grâce aux couturières et couturiers de l'atelier. Aussi, une commande importante de coussins en patchwork de textiles upcyclés a été réalisée pour une résidence universitaire. Une promotion de salariés en insertion a été diplômée de l'Union Nationale de l'Artisanat des Métiers de l'Ameublement (UNAMA) avant la fermeture de l'atelier menuiserie définitive.

En 2021, 12 salariés étaient en parcours d'insertion au sein des ateliers ReCréateurs.

En 2021, l'activité du **RADIS (Restaurant Antigaspi à Double Impact Social)** a augmenté considérablement puisqu'elle a produit 109 399 repas de qualité en valorisant plus de 61 tonnes d'invendus alimentaires. Ce travail a été possible grâce à nos partenaires distributeurs METRO, DIPSA, Savencia, YeoFrais et tout récemment Nestlé, ce qui nous permet de varier les repas proposés aux différents centres bénéficiaires. L'augmentation de repas se justifie également par l'augmentation des nouveaux centres bénéficiaires à qui nous avons livré 500 repas quotidiennement. En effet, nous comptons en 2021, 10 associations accueillant des personnes en situation de précarité : 2 Centres d'Action Social Protestant (CASP) d'Opéra et Hauteville, 2 Centres d'Hébergement d'Urgence (CHU) de Créteil et Arcueil, 2 centres d'accueil d'Aurore Feuquières et Austerlitz, ResidSocial, le CHU et la Mise à l'Abri (MAB) du Secours islamique et la Mise à l'Abri et Emmaüs Défi.

Ce travail est évidemment réalisé grâce aux 6 salariés en insertion formés aux métiers de la restauration et aux 2 à la logistique et l'encadrement de deux chef.f.es et d'un responsable du projet.Aussi, nous avons reçu le soutien financier d'Emmaüs France.

En 2021, l'entreprise d'insertion de l'**Equipage**, a continué ses activités de logistique pour la BSE, le RADIS, les livraisons à domicile des clients des magasins Emmaüs Défi et des Collectes Solidaires de Quartier (CSQ).

En 2021, ce sont 62% de sorties dynamiques pour les salariés en insertion agrémentés par la ville de Paris, soit 5 salariés qui ont quitté l'Equipage, avec un CDI, une formation qualifiante ou une suite de parcours. A travers le club DEMETER-Logistique Responsable, l'Equipage a bénéficié de la coopération de Auchan Logistique à Chilly-Mazarin, ID LOGISTICS à Pantin et Fnac Logistique à Wissous pour améliorer la professionnalisation des salariés en parcours. De nombreuses opérations ont eu lieu grâce au partenariat avec FM Logistic, notamment du mécénat de compétences et financier, don de matériel, visites de site et Période de Mise en Situation en Milieu Professionnel (PMSMP).

Enfin, l'Equipage a acquis un camion au gaz naturel de ville, compatible avec la réglementation ZFE 2024 donc plus écologique, grâce à un financement de la ville de Paris.

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2021 dont le total du bilan avant répartition est de 9 868 378 Euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de 233 051 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2021 au 31/12/2021.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce, du plan comptable général et du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Changement de méthode

L'association a mis en place au 1er janvier 2020, le nouveau règlement comptable 2018-06. L'application de ce nouveau référentiel a eu pour conséquence exclusive la modification de la présentation des comptes annuels. Les principaux changements portent sur les postes ci-dessous :
- Les produits de tiers financeurs sont désormais présentés en concours publics et subventions
- les ressources liées à la générosité du public sont regroupées et incluent les mécénats et les dons manuels

Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements sont calculés, en fonction de la durée d'utilisation prévue, suivant le mode linéaire ou dégressif.

Logiciels	2 à 5 ans,
Agencement magasin (104)	2 ans,
Agencements magasin (Riquet)	3 à 20 ans,
Aménagement sous-sol	15 à 30 ans,
Matériel industriel	3 à 10 ans,
Matériel de transport	2 à 4 ans,
Matériel de bureau et informatique	3 ans,

Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.
Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à cette valeur, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les stocks de marchandises dont dispose l'association ne sont pas valorisées car ils ont fait l'objet de dons lors des collectes organisées auprès des particuliers ou des entreprises et sont par nature des biens d'occasion.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les autres créances sont essentiellement composées du solde des subventions à recevoir.

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Provision pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont déterminées en application du règlement CRC 00-06. De ce fait, seuls les risques identifiés et rendus probables par un événement en cours à la clôture sont provisionnés.

Subventions d'investissement

Conformément au règlement ANC 2018-06, l'association a opté pour la comptabilisation des financements d'investissement pour l'acquisition des immobilisations affectées à un projet défini, en fonds dédiés. Ces fonds sont repris au compte de résultat au rythme de l'amortissement des biens financés, dans un compte "789000".

Fonds dédiés et reportés

Les fonds dédiés sont des rubriques du passif qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources, affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pas pu encore être totalement utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

Les fonds dédiés s'élèvent à la clôture de l'exercice à : 5 263 476 euros

Contributions volontaires en nature

La valorisation du bénévolat au titre des activités de l'exercice fait l'objet d'une estimation de 1 145 heures pour un montant de 139 150 euros.

L'association bénéficie de mécénats de compétence et de services rendus pour un montant de 266 206 euros.

L'association a bénéficié de dons en nature au titre de 2021 d'une valeur de 1 732 849 euros.

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Etat des immobilisations

CADRE A		Valeur brute en début d'exercice	Augmentations	
			Réévaluation de l'exercice	Acquisitions créances virements
Frais d'établissement et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Autres postes d'immobilisations incorporelles		37 149		9 525
	TOTAL	**37 149**		**9 525**
Terrains				
Constructions :	- Sur sol propre			
	- Sur sol d'autrui			
Installations :	- Générales, agencements et aménagements constructions	4 344 219		1 315 008
	- Techniques, matériel et outillage	155 388		5 682
	- Générales, agencements et aménagements divers	286 248		
Matériel :	- De transport	317 001		79 500
	- De bureau et informatique, mobilier	172 169		1 133
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours		1 211 198		24 763
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
	TOTAL	**6 486 223**		**1 426 086**
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres :	- Participations	21 000		
	- Titres immobilisés	2 073		20 000
Prêts et autres immobilisations financières		1 797		16 290
	TOTAL	**24 871**		**36 290**
	TOTAL GÉNÉRAL	**6 548 243**		**1 471 901**

CADRE B		Diminutions		Valeur brute des immos en fin d'exercice	Révaluation légale ou éval. par mise en équival.
		Virement	Cession		Valeur d'origine des immos en fin d'exercice
Frais d'établissement et de développement					
Donations temporaires d'usufruit					
Autres postes d'immobilisations incorporelles				46 674	
	TOTAL			**46 674**	
Terrains					
Constructions :	- Sur sol propre				
	- Sur sol d'autrui				
Installations :	- Gales, agencts et aménagt. const.			5 659 228	
	- Techniques, matériel et outillage			161 070	
	- Gales, agencts et aménagt. divers			286 248	
Matériel :	- De transport		74 571	321 930	
	- De bureau et informatique, mobilier			173 302	
Emballages récupérables et divers					
Immobilisations corporelles en cours		1 215 293		20 673	
Avances et acomptes					
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés					
	TOTAL	**1 215 293**	**74 571**	**6 622 450**	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres :	- Participations			21 000	
	- Titres immobilisés	2 073		20 000	
Prêts et autres immobilisations financières				18 088	
	TOTAL	**2 073**		**59 088**	
	TOTAL GÉNÉRAL	**1 217 365**	**74 571**	**6 728 212**	

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Etat des amortissements

CADRE A - Situations et mouvements de l'exercice	Montant au début de l'exercice	Augment.	Diminu.	Montant en fin d'exercice
Frais d'établissement et développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Autres postes d'immobilisations incorporelles	20 897	6 648		27 545
TOTAL	**20 897**	**6 648**		**27 545**
Terrains				
Constructions : - Sur sol propre				
Constructions : - Sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	1 227 059	267 471		1 494 530
Installations techniques, matériel et outillage industriel	122 840	19 130		141 970
Installations générales, agencements et aménagements divers	214 709	19 559		234 268
Matériel de transport	156 908	49 031	74 751	131 369
Matériel de bureau et informatique, mobilier	158 385	11 727		170 112
Emballages récupérables et divers				
TOTAL	**1 879 901**	**366 918**	**74 750**	**2 172 250**
TOTAL GÉNÉRAL	**1 900 798**	**373 566**	**74 750**	**2 199 796**

CADRE B - Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires	Dotations			Reprises			Mouvement net des amort. en fin d'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	
Frais d'établissement et dvp.							
Donations temporaires d'usufruit							
Autres postes d'immo. incorp.							
TOTAL							
Terrains							
Constructions : - Sur sol propre							
Constructions : - Sur sol d'autrui							
Inst. gales, agenc. et aménag. des construc.							
Inst. tech. mat. et outil. indus.							
Inst. gales, agenc. et aménag. divers							
Matériel de transport							
Mat. de bureau et info. mob.							
Emballages récup. et divers							
TOTAL							
Frais d'acq. de titres de particip.							
TOTAL GÉNÉRAL							
DOTATIONS NON VENTILÉES		**REPRISES NON VENTILÉES**			**TOTAL GÉNÉRAL NON VENTILÉ**		

CADRE C - Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices	Montant net au début de l'exercice	Augment.	Dot. exercice aux amort.	Montant net en fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Etat des provisions et dépréciations

Nature des provisions		Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises à la fin de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Réglementées					
Provisions pour :	- Reconstitution des gisements				
	- Investissements				
	- Hausse des prix				
Amortissements dérogatoires					
Provisions pour prêts d'installation					
Autres provisions réglementées					
	TOTAL I				
Risques et charges					
Provisions pour :	- Litiges				
	- Garanties données aux clients				
	- Pertes sur marché à terme				
	- Amendes et pénalités				
	- Pertes de change				
	- Pensions et obligations				
	- Impôts				
	- Renouvellement des immobilisations				
	- Gros entretien et grandes révisions				
	- Charges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges		119 279	120 666	119 279	120 666
	TOTAL II	**119 279**	**120 666**	**119 279**	**120 666**

Nature des dépréciations		Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises à la fin de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Dépréciations					
Immobilisations :	- Incorporelles				
	- Corporelles				
	- Biens reçus par legs ou donations				
	- Titres mis en équivalence				
	- Titres de participation				
	- Financières				
Sur stocks et en cours					
Sur comptes clients		1 894	216	1 894	216
Sur créances reçues par legs ou donations					
Autres provisions pour dépréciation					
	TOTAL III	**1 894**	**216**	**1 894**	**216**
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	**121 173**	**120 882**	**121 173**	**120 882**
Dont dotations et reprises :	*- D'exploitation*			1 678	
	- Financières				
	- Exceptionnelles		16 315	14 928	

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Etat des créances et dettes

Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
De l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	18 088		18 088
De l'actif circulant			
Clients et usagers douteux ou litigieux	216	216	
Clients, usagers et comptes rattachés	90 942	90 942	
Reçues sur legs ou donations			
Personnel et comptes rattachés	4 675	4 675	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	57 684	57 684	
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée			
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	547 989	547 989	
Confédération, fédération, union, associations affiliées			
Débiteurs divers	335 575	335 575	
Charges constatées d'avance	60 712	60 712	
TOTAL	**1 115 880**	**1 097 793**	**18 088**

Dettes		Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
			Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an	Échéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires et assimilés					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :	- A 1 an max. à l'origine	2 207	2 207		
	- A plus d'1 an à l'origine	1 094 064	123 276	462 137	508 651
Emprunts et dettes financières diverses					
Fournisseurs et comptes rattachés		422 744	422 744		
Dettes des legs ou donations					
Personnel et comptes rattachés		355 309	355 309		
Sécurité sociale et autre organismes sociaux		283 837	283 837		
Impôts sur les bénéfices		1 071	1 071		
Taxe sur la valeur ajoutée					
Autres impôts, taxes et assimilés		88 669	88 669		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Confédération, fédération, union, associations affiliées					
Autres dettes		345 498	345 498		
Produits constatés d'avance		18 464	18 464		
TOTAL		**2 611 864**	**1 641 076**	**462 137**	**508 651**

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le 31/12/2021	Exercice clos le 31/12/2020
Emprunts obligataires convertibles		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 207	2 604
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	206 725	286 073
Dettes des legs ou donations		
Dette fiscales et sociales	521 557	401 003
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	341 370	350 350
TOTAL	**1 071 859**	**1 040 030**

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le 31/12/2021	Exercice clos le 31/12/2020
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés	59 916	25 047
Créances reçues par legs ou donations		
Autres créances	69 212	103 403
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
TOTAL	**129 128**	**128 450**

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Produits et charges constatés d'avance

Produits constatés d'avance		Exercice clos le 31/12/2021	Exercice clos le 31/12/2020
Produits :	- D'exploitation	18 464	627 152
	- Financiers		
	- Exceptionnels		
	TOTAL	**18 464**	**627 152**

Charges constatées d'avance		Exercice clos le 31/12/2021	Exercice clos le 31/12/2020
Charges :	- D'exploitation	60 712	50 159
	- Financières		
	- Exceptionnelles		
	TOTAL	**60 712**	**50 159**

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Ventilation des ressources d'exploitation

Contribution des salariés	4 062
Divers prestations	1 583
Dons	423 671
Produits annexes et refacturations	111 191
Produits divers d'exploitation	5 207
Remboursement Assurance et Uniformation	84 667
Report ressources non utilisées ex antérieurs	876 585
Subventions	491 245
'Ventes de biens d'occasion et recyclés'	2 031 236
Contributions financières	57 950
Cotisations	160
Ventes de produits résiduels	23 566
Les autres ventes de biens	34 154
Mécénats	1 416 457
Modulation	94 029
ASP	1 895 232
Premières heures	30 820
Aide IAE	449 000
TOTAL	**8 030 815**

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Concours et subventions publics obtenus au cours de l'exercice

	Union européenne	État	Collectivité territoriale	CAF	Autres	TOTAL
Concours Publics		1 989 261	479 820			2 469 081
Subventions d'exploitation						
Subventions d'investissement	-35 814	170 345	346 714	10 000		491 245
TOTAL	**-35 814**	**2 159 606**	**826 534**	**10 000**		**2 960 326**

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Variations des fonds dédiés

	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembour.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
Subventions d'exploitation							
Fonds dédiés autres	40 000	127 363				167 363	
Fonds dédiés BSE	134 907	39 928	130 064			44 771	
Fonds dédiés BSE		110 927				110 927	
Fonds dédiés radis	35 714		11 323			24 391	
TOTAL	**4 174 507**	**278 218**	**500 203**			**3 952 522**	
Contributions financières d'autres organismes							
TOTAL							
Ressources liées à la générosité du public							
Fonds dédiés recréateurs	13 412		5 836			7 576	
Fonds dédiés autres	33 369	628 204	16 937			644 636	
Fonds dédiés BSE	247 093	209 912	128 093			328 912	
Fonds dédiés CAMPUS		20 000				20 000	
TOTAL	**824 559**	**862 780**	**376 382**			**1 310 957**	
TOTAL GÉNÉRAL	**4 999 066**	**1 140 998**	**876 585**			**5 263 478**	

(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif
(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts

Variations des fonds reportés

	Au début de l'exercice	Augment.	Diminutions	À la clôture de l'exercice
Legs ou donations				
TOTAL				
Donations temporaires d'usufruit				
TOTAL				
TOTAL GÉNÉRAL				

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Variations des fonds dédiés

	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembour.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
Subventions d'exploitation							
Fonds dédiés travaux	3 963 886		358 816			3 605 070	
TOTAL	**4 174 507**	**278 218**	**500 203**			**3 952 522**	
Contributions financières d'autres organismes							
TOTAL							
Ressources liées à la générosité du public							
Fonds dédiés convergence Paris	35 953		15 000			20 953	
Fonds dédiés logistique et transp	275 899		99 060			176 839	
Fonds dédiés radis	43 469		43 469				
Fonds dédiés STUDIO		4 664				4 664	
TOTAL	**824 559**	**862 780**	**376 382**			**1 310 957**	
TOTAL GÉNÉRAL	**4 999 066**	**1 140 998**	**876 585**			**5 263 478**	

(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif
(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts

Variations des fonds reportés

	Au début de l'exercice	Augment.	Diminutions	À la clôture de l'exercice
Legs ou donations				
TOTAL				
Donations temporaires d'usufruit				
TOTAL				
TOTAL GÉNÉRAL				

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Variations des fonds dédiés

	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembour.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
Subventions d'exploitation							
TOTAL	4 174 507	278 218	500 203			3 952 522	
Contributions financières d'autres organismes							
TOTAL							
Ressources liées à la générosité du public							
Fonds dédiés travaux	175 364		67 987			107 377	
TOTAL	824 559	862 780	376 382			1 310 957	
TOTAL GÉNÉRAL	4 999 066	1 140 998	876 585			5 263 478	

(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif
(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts

Variations des fonds reportés

	Au début de l'exercice	Augment.	Diminutions	À la clôture de l'exercice
Legs ou donations				
TOTAL				
Donations temporaires d'usufruit				
TOTAL				
TOTAL GÉNÉRAL				

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Variation des fonds propres art.431-5

Variation des fonds propres	Montant en début d'exercice	Affectation du résultat	Augmentations	Diminutions ou consommations	Montant en fin d'exercice
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Écarts de réévaluation					
Réserves	36 037				36 037
Report à nouveau	1 384 042	219 243			1 603 284
Excédent ou déficit de l'exercice	219 243	-219 243	233 051		233 051
Situation nette	**1 639 321**		**233 051**		**1 872 372**
Dotations consomptibles					
Subventions d'investissement					
Provisions règlementées					
TOTAL	**1 639 321**		**233 051**		**1 872 372**

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat

Filiales et participations

Informations financières Filiales et participations	Capital	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenue (en %)	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice écoulé	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
Renseignements détaillés concernant les filiales et les participations ci-dessus										
Filiale (+ de 50 % du capital détenu par la société)										
LEQUIPAGE SAS	10 000	-92	100.00	10 000	10 000	101 822		335 525	-377	
Participations (10 à 50 % du capital détenu par la société)										
Renseignements globaux concernant les autres filiales ou participations.										
1. Filiales non reprises au § A										
a. Françaises										
b. Étrangères										
2. Participations non reprises au § A										
a. Françaises										
b. Étrangères										

Le Commissaire aux Comptes
pour CIFRALEX
le chargé du mandat